

Négocier, gérer et contrôler une délégation de service public PDF - Télécharger, Lire



TÉLÉCHARGER

LIRE

ENGLISH VERSION

DOWNLOAD

READ

Description

Depuis 1992, plusieurs lois ont précisé les contours de la délégation de service public, notion nouvelle bien qu'héritière de constructions jurisprudentielles plus anciennes. Cependant la diversité des interprétations données par les organes de contrôle, comme par les juridictions administratives et financières, est à l'origine d'une relative insécurité juridique. L'Institut de la gestion déléguée, réunissant les parties prenantes de la délégation de service public - collectivités organisatrices, opérateurs, usagers©consommateurs et administrations centrales concernées - a rédigé ce guide pratique qui s'adresse avant tout aux praticiens de cette forme de gestion. Ce guide n'est pas un manuel de droit ni un outil de pilotage au quotidien. Fruit d'une rédaction commune aux différents acteurs présents au sein de l'Institut, Il cherche à répondre aux questions que se posent les gestionnaires publics. Peut-on recourir à la délégation de service public pour tel type d'activité ? Quel intérêt ce mode de gestion présente-t-il dans un contexte donné ? Quel type de contrat de délégation retenir ? Quelle procédure suivre ? Quels sont les principaux éléments devant figurer dans le contrat ? Où se situe le bon équilibre entre les exigences d'intérêt général, les obligations du délégataire et sa juste rémunération ? De quelle manière exécuter le contrat ? Quels sont les moyens de contrôle dont

dispose la collectivité publique ? Comment prend fin le contrat ? En quel cas et à quelles conditions peut-on mettre un terme à un contrat de délégation ? Outil d'aide à la décision, autant qu'instrument de référence dans la négociation et l'exécution des contrats en cours, ce guide facilitera la tâche de tous les acteurs de la gestion déléguée en les aidant à surmonter les difficultés auxquelles ils doivent faire face.

I.G.D., 1999, Négociier, gérer et contrôler une délégation de service public, Paris, La Documentation française. LABAZÉE P., 1993, « Les échanges entre le Mali,

Depuis 1992, plusieurs lois ont précisé les contours de la délégation de service public. Ce guide, instrument de référence dans la négociation, est aussi une.

Annexe 12 - Contrôle des délégations de service public dans les collectivités .. négociation des conventions et des coûts, rarement mobilisés dans les services .. contrôle, mettre en œuvre les éventuelles sanctions, gérer les crises (action et.

70, 1999. Institut de la gestion déléguée – Négociier, gérer et contrôler une délégation de service public. Paris, La documentation française, 1999. Lorrain D. (dir.).

La tutelle sur les entreprises publiques autonomes et le contrôle sur la comptabilité .. qui est devenu l'instrument principal pour 'gérer' une mission de service public . gestion et délégation de missions de service public à divers niveaux de .. des parties, tout en étant soumises à la procédure de négociation car il s'agit à.

gestion d'un service public relevant de sa compétence à un délégataire dont la . Les organes de contrôle des marchés publics et délégations de service public, .. sans négociation, sur la base de critères objectifs d'évaluation préalablement.

Ses prérogatives sont les mêmes que celles du délégué syndical (DS), à l'exception du droit de négocier des accords collectifs. Un RSS peut être désigné dans.

Le SYANE, autorité organisatrice et concédante du service public du gaz. Le SYANE est . la négociation et renouvellement des contrats à leur échéance

2 nov. 2015 . En cas de gestion d'un Service Public par une personne privée, . Simplicité, mais aussi rigidité car cette gestion permet d'assurer un plein contrôle. ... S'insère dans le champ de la négociation, logique des nouveaux.

privé (entendu au sens large : délégation de service public, concession. .. extrémité du spectre, avec les gérances, l'autorité organisatrice garde le contrôle de ce niveau . Dans la procédure de délégation de service public, c'est la phase de négociation qui permet .. gérer et suivre la relation avec le partenaire privé.

DELEGATION DE SERVICE. PUBLIC. POUR LA GESTION DELEGUEE DE LA DECHARGE CONTROLEE DE .. Contrôle des accès - règlement de service .

ciation d'une délégation de service public (DSP). Cependant, si le juge exerce un contrôle

minimum sur le choix du délégataire, il exerce son contrôle normal.

23 nov. 1982 . régime de la délégation de service public (concession, affermage). Dans le . Le contrôle du service par l'autorité délégante n'est pas un exercice administratif . Pour atteindre ce but, il est nécessaire de négocier un bon contrat, de produire .. revient aux collectivités locales qui doivent les gérer selon les.

Le recours à la délégation du service public procède d'un choix volontaire, . des charges[link]; Le développement du contrôle des délégations[link] ... en considération réside dans le principe de discussion et de négociation posé par la loi.

Vous pouvez gérer vos alertes depuis le menu Mon cairn.info. . La procédure de négociation doit s'accompagner d'une information transparente .. de 90 000 euros et de l'absence de contrôle et de sanction en cas de défaut de déclaration. . Les délégations de service public (DSP) regroupent l'ensemble des contrats.

6 févr. 2015 . Le recours à la délégation de service public (« DSP ») suppose, préalablement à .. installations du réseau de chaleur puis gérer le service public en régie. .. négociation de nature à permettre d'obtenir la réduction au mieux des coûts du service . les modalités de contrôle et de sanction de la collectivité ;

30 juin 2009 . Les délégations de service public comprennent les régies . de contrôle et de régulation des marchés publics et délégations de service public. .. appel à la concurrence ou toute procédure de négociation par entente directe.

WENDLING, Directeur de l'audit, du contrôle interne et de la gestion des .. 1.3-Le cadre du contrôle de la délégation de service public . .. contrat doit prévoir les modalités de négociation amiable pour tenter de résorber les différends.

15 janv. 2015 . Public / privé : les déterminants du choix du mode de gestion . 2.1 Les transports publics sont un service public industriel et commercial (SPIC) ... Comment vont se négocier les inévitables réductions d'offre à venir ? . 3.3.3.2.1 Le principe du contrôle des opérateurs par l'AO : il est obligatoire et n'est pas.

Une approche économique de la délégation de service public permet d'appréhender .. C'est un levier central de la négociation et un élément déterminant du contrat. .. Le délégant possède donc un « droit résiduel de contrôle » sur cet actif.

AMO pour la négociation dans le cadre de la DSP de l'Assainissement 2011. 78 .. Assistance et conseil pour la passation de la délégation du service public d'eau potable 2014 . Contrôle annuel du service public de l'eau potable 2012. 64.

tions de service public ou l'essentiel en ayant partiellement recours à . Négocier, gérer et contrôler une délégation de service public, à l'élaboration.

27 avr. 2015 . Un service public de l'eau plus démocratique, plus innovant, plus attentif . d'Eau de Paris, nous avons trois contrats de délégation de service public .. pour négocier des conditions plus favorables avec leurs prestataires.

VU la directive n°05/2005/CM/UEMOA du 9 décembre 2005 portant contrôle et régulation des marchés publics et des délégations de service public dans l'Union . préparation, de l'attribution, de la négociation, de la conclusion, de l'exécution.

Créer son réseau en délégation de Service Public . contrôler les aspects financiers de la gestion du réseau du point de vue de la collectivité et des usagers. . conseils et assistance à la négociation,; mise au point du contrat de DSP,; aide au.

articles L.1411-1 et suivants sur le régime des délégations de service public) et . Des modalités d'échange d'information et de contrôle inscrites dans le . Ce n'est que dans un tel cadre de référence négocié en amont entre ... globale pour financer, concevoir, construire, maintenir et gérer des ouvrages, dans le cadre de.

20 déc. 2000 . La mission d'évaluation et de contrôle est composée de : MM. . A.- LE CHOIX

DU MODE DE GESTION DU SERVICE PUBLIC DE L'EAU ET .. de régie directe et de délégation de service public, la France dispose depuis ... efficace, il permettrait pourtant aux collectivités de négocier des baisses de tarif.

19 sept. 2016 . Délégation de service public de chaleur et froid urbains Centre .. l'énergie en renforçant son expertise dans ce domaine afin d'être en mesure de contrôler précisément la mise en .. À l'issue du 2° tour de négociation, le candidat en lice a été invité à remettre .. Le délégataire n'est pas autorisé à gérer les.

Rapport de principe sur le recours à la délégation de service public pour la structure d' .. entend le gérer elle-même (régie directe dotée ou non de l'autonomie . La collectivité a le pouvoir d'organiser et de contrôler l'établissement public. .. Il ressort de cette réflexion que le coût d'un affermage correctement négocié.

1 févr. 2016 . Le contrôle de la communauté de communes sur les conditions . principe de la délégation de service public « au vu d'un rapport présentant le ... procédé de la régie est largement utilisé que lorsqu'il faut négocier avec des.

2 juin 2016 . de la réalisation des missions de service public propres à son secteur. Il supervise l'activité . Gérer et contrôler le travail. . Suivre et contrôler l'exécution des marchés, accords cadres et délégation de service public. • Assurer le . Capacité à négocier et à défendre les intérêts du service et de la collectivité.

1 sept. 2015 . Opération : Audit du contrat de délégation de service public de l'usine .. de cet audit, le SIAM pourrait être amené à engager la négociation d'un . En application de l'article 21 relatif au cadre général du contrôle du contrat.

14 févr. 2012 . Les marchés publics et accords-cadres passés par les services de la défense entrent, . code général des collectivités territoriales (CGCT) relatives au contrôle de légalité (art. .. Quelles sont les contraintes de la négociation ? .. (concessions de travaux publics, délégations de service public, contrats de.

Article VIII-2-2 : Contrôle du fonctionnement des clauses financières . 2017, le principe de délégation du service public de gestion de l'accueil des .. complémentaires qui pourront lui être apportés à l'issue de la phase négociation avec le.

26 nov. 2015 . de contrôle à l'opérateur chargé de la gestion du stationnement. . prononcer sur le principe de la Délégation du service public du . à négocier, après avis de la commission d'ouverture des plis, les propositions recueillies.

DÉLÉGATION DE SERVICE PUBLIC Et DOMAINE SKIABLE : MODE D'EMPLOI . Étape n°11 : Négociation libre entre l'exécutif et une .. Contrôle des Chambres régionales des Comptes 156 ... La collectivité publique cesse de gérer le servi-

transmission des marchés publics au préfet ou au sous-préfet . Passées en procédure simplifiée ou normale, les délégations de service public (DSP), pour être . commission de DSP en procédure « normale », rapport sur la négociation,.

Section 2 : Des organes de contrôle externe a priori des marchés publics . Code des marchés publics et des délégations de service public. -1- .. concurrence et à attribuer le marché, sans négociation, au soumissionnaire présentant l'offre.

manager et piloter un service, d'optimiser la sécurisation juridique de l'ensemble des actes de la .. SXY13. 7 Le contrôle de gestion des achats. SXZCV .. 4 La réussite d'une négociation avec les candidats à une délégation de service public.

l'ouverture du camping au public pendant la période transitoire, sa gestion a été confiée . décidé d'engager une procédure de délégation de service public pour la gestion de . Tarifs fixés en liaison avec le délégant dans le cadre de la négociation en fonction . 8 - Contrôle du service par la Communauté d'agglomération.

Paragraphe 2 : Des mécanismes de contrôle et de gestion des marchés .. régulation des

marchés publics et des délégations de service public dans l'Union .. avant tout appel à la concurrence ou toute procédure de négociation par entente.

négociation et de contractualisation. . 1 - La commande publique sous forme de délégation de service public (DSP) ne sera pas . 3.2 Spectacle vivant : le contrôle de la détention ... personnes publiques de gérer un service public ici.

c) d'un Comité Interministériel de Suivi et de Contrôle ; . Affermage : le contrat de délégation de service public par lequel l'Autorité délégante confie à un tiers le mandat de gérer le service public de l'eau et/ou de l'assainissement collectif à ses .. 6. la négociation et l'attribution des contrats de délégation de gestion ainsi.

24 juin 2010 . V TRANSPARENCE ET CONTRÔLE DANS LE CADRE D'UNE SOCIÉTÉ .. La procédure de délégation du service public de l'eau potable du SEDIF a débuté . De même, au stade de la négociation, les candidats admis (le.

20 déc. 2012 . délégation de service public sous forme concessive. . Irois grandes voies sont envisageables pour gérer ce service public. 4.1.1. . publique. Délégation de service public. Contrôle du. Service. 4/14 .. des Marchés Publics qui prévoient des contraintes procédurales de passation assez fortes (négociation.

Résumé. Depuis 1992, plusieurs lois ont précisé les contours de la délégation de service public, notion nouvelle bien qu'héritière de constructions.

21 juin 2016 . le Délégitaire d'une redevance de frais de contrôle. . une entreprise privée, au travers d'une délégation de service public en concession ou en affermage. . foncier nécessaire, négociation du contrat avec l'opérateur, suivi.

23 avr. 2007 . matière de délégation de service public. Par Gabrielle . comme du citoyen et au contrôle du juge de l'excès de ... négociation entre l'autorité délégante et son délégataire ... permette de gérer le service dans des conditions.

Considérant que le contrat de Délégation de Service Public passé avec la S.A.R.L. . des Pieux d'en négocier les conditions précises, conformément aux .. il Un comité de suivi, chargé de contrôler la Délégation de Sewice Public, sera créé.

Documents disponibles écrits par cet auteur. Affiner la recherche. Négocier gérer et contrôler une délégation de service public / institut de la gestion déléguée.

26 nov. 2009 . conventions relatives à des délégations de service public peuvent être . libre négociation des offres par l'autorité responsable, qui choisit le délégataire ; ... CONSIDERANT que le montant de la redevance de contrôle est de.

Prévenir, gérer et informer en cas de crise .. double contrôle permanent des autorités sanitaires et des opérateurs. . que est de 0,24 % pour les délégations de service public et de 0,40 % pour les .. principe de négociation entre l'auto-

se prononcent sur le principe de toute délégation de service public local après avoir . contrôle et/ou d'exploitation du service public, le budget de la régie est ... En cas de non obtention des subventions au plus tard dans un délai négocié.

1 mars 2009 . Gestion de l'eau : délégation de service public (DSP) ou régie ? . Par ailleurs, le contrôle des distributeurs d'eau a été confié à la SEM dont les .. L'idée était de voir clair dans ce contrat, de négocier sa sortie et de préparer.

9 févr. 2016 . la gestion d'un service public ou l'utilisation et l'exploitation des domaines . Délai rapide de mise en place du service . Contrôle de l'exécution du contrat de partenariat. 6. Fin du . Sans délégation de gestion du service public. . La négociation directe .. partenariat, les conclure et gérer leur exécution.

21 juil. 2015 . Délégation de service public : contrôler le délégataire. c'est possible ! . Gérer les difficultés entre délégataire et usagers . Dans les rapports entre la personne publique délégante et le délégataire, la négociation et la.

ainsi que, au sujet des marchés publics de services, .. Mentionné dans les tables du recueil Lebon (Délégation du service public de l'eau potable. . société EGB d'Eu (Le juge administratif contrôle l'attribution des notes par la .. Le critère du prix ne peut être abandonné en cours de négociation, même si ce prix est fixé.

et contrôler que ces prescriptions sont respectées ? Si oui, la seule procédure possible est la délégation de service public (DSP), car le service mis en place, bien que géré par .. La collectivité peut négocier et retenir le cocontractant de son.

1 août 2001 . la Délégation interministérielle à la réforme de l'Etat (DIRE), . adaptée au service public et partagée par les acteurs publics. .. rendre compte de sa gestion; direction financière avec laquelle il négocie l'allocation de.

19. Partie 2. La délégation de service public : un régime économique et financier controversé .. France fait gérer son eau gratuite par des compagnies privées.

convention de délégation de service public (DSP) qui arrivera à échéance en juin 2012.

Aujourd'hui, on constate ... gérer le bar et l'espace restauration installés dans les locaux. .

contrôler la manière dont l'établissement est géré par la SARL RAFU et .. à 2 000 €HT, ce prix pouvant éventuellement être négocié. Enfin.

12 déc. 2011 . La régie sous forme de service public industriel et commercial 10. II.2. . La gestion déléguée : la délégation de service public (DSP) 14. II.3. ... cadre de son pouvoir de contrôle ; - intervient ... négocié, fréquemment admise auparavant, ne saurait aujourd'hui être envisagée, pour un.

La procédure de négociation doit s'accompagner d'une . public, délégation de service public ou contrat de partenariat, ... leur contrôle de la négociation.

La présente loi fixe les règles régissant la passation, l'exécution, le contrôle et la régulation des marchés publics et des délégations de service public passés par les . la négociation, de la conclusion ou de l'exécution d'une commande.

26 nov. 2004 . I) Développer les compétences managériales en gestion publique 44 . sur « Négocier, gérer et contrôler une délégation de service public ».

La durée des contrats de délégation du service public de l'eau à des entreprises . Ce qui s'avère très fréquent puisque le prix négocié au début de mandat.

Service Public « à la Française », une exception en Europe ? , par Pierre Pougnaud - .

Négocier, gérer, et contrôler une délégation de service public – Guide.

1 - La recherche économique et la délégation de service public . .. différents titres pour organiser, financer, agréer, contrôler ou réaliser . Le régime de la DSP permet aux collectivités de ne pas (ou plus) gérer et de ne pas intégrer ... négocier des partenariats public / privé équilibrés, ménager l'argent public et pouvoir en.

Depuis le 1er juillet 2003, la quasi-totalité des services publics sont . de travail), de la délégation syndicale ;; l'adresse des services d'inspection chargés de la . S'il y a des observations, le fonctionnaire du Contrôle des lois sociales tente de . de négociation ou de concertation instaurés par la loi du 19 décembre 1974.

23 févr. 2012 . Depuis les années 1970, la délégation à des entreprises privées . Un contrôle direct du service public a donc pour but de remédier à cette limite, . leurs factures d'eau trop salées ont lutté pour négocier les tarifs à la baisse.

1 janv. 2006 . marchés publics et délégations de service public ; ... l'entité administrative chargée du contrôle des marchés publics, la personne ... contractantes avant tout appel à la concurrence ou toute procédure de négociation.

Découvrez Négocier, gérer et contrôler une délégation de service public le livre de Institut de Gestion Déléguée sur decitre.fr - 3ème libraire sur Internet avec 1.

opérations afférentes à l'exécution de la délégation de service public1. . 1995 relative aux

marchés publics et délégations de service public, dite "loi .. Un bureau local va gérer "plusieurs contrats", mais sans distinguer les .. négociation des contrats tend à donner l'avantage au moins disant est une stratégie logique.

. Rôle RH des managers : responsabilités et limites · Gérer le stress et les conflits · Négociateur : préparer, . Gestion budgétaire, comptable et financière des établissements publics . des subventions versées aux associations · Suivi et contrôle des délégations de service public (DSP) . Choix des entreprises et négociation.

<https://www.comundi.fr/publics/assurer-le-contrôle-financier-des-dsp.html>

contrôle et de régulation des conventions de délégation de service public dès lors ... d'appel à la concurrence ou du dossier de négociation directe, celui-ci doit.

AUDIT DE CONTRATS DE DELEGATION DE SERVICE PUBLIC DE .. ASSISTANCE POUR UNE MISSION DE CONTROLE DE L'EXECUTION DU CONTRAT .. A LA NEGOCIATION D'AVENANTS A DES CONTRATS DE DELEGATION DE

publics et des délégations de service public, Cinsi que l'exécution et le contrôle des . passation, d'exécution, de règlement, de contrôle et de régulation de fûUs .. La procédure d'appel d'offres se conclut sans négociation, sur la base de.

25 avr. 2011 . public de télévision locale ou service audiovisuel, aucun texte ne précise . procédures de concurrence : le marché public et la délégation de service public. . Les collectivités peuvent ainsi éditer et gérer .. et les moyens de contrôler leur exécution, ne .. négocier dans un cadre précis qu'elle aurait.

toute délégation de service public local après avoir recueilli l'avis de la .. contrôle de l'exploitation du parc, les relations avec l'autorité délégante, ainsi que la ... Marchés publics, réserve une large part à la négociation de la convention avec.

Fiche 5: L'exécution du contrat de délégation de service public. Fiche 6: Le contrôle des comptes du délégataire. B- ANNEXES ... Aux termes de l'article LP 23 : « Le recours à une procédure de négociation directe avec une entreprise.

En France, différents services publics sont assurés aux citoyens. Un service public est un .. Il s'oppose à la délégation de service public très utilisée par les collectivités locales. . de services financés principalement par une activité commerciale, mais qui sont considérés comme devant être sous contrôle de la collectivité.

Noté 0.0/5. Retrouvez Négociateur, gérer et contrôler une délégation de service public et des millions de livres en stock sur Amazon.fr. Achetez neuf ou d'occasion.

15 févr. 2007 . GÉRER ET COMPRENDRE • MARS 2007 • N° 87. 12 . forme d'une délégation de service public (DSP). En 2001, une .. un levier central de la négociation. . service public, confie sa réalisation au délégataire et en contrôle.

16 mai 2016 . C. Les différentes catégories de délégations de service public (DSP). Annexe : Jurisprudences . C. Le déroulement de la négociation. D. Cas particuliers . A. L'exercice d'un contrôle optimisé du délégataire. B. Le suivi de.

délégation de service public actuels de l'eau et de l'assainissement ainsi qu'une .. également en terme de contrôle de la variation des prix, de maintien de la qualité . 6) Gérer les autorisations de rejets pour les activités dites non domestiques et .. La procédure de délégation de service public permet une négociation des.

Rapport sur le choix du mode de gestion – Service public d'assainissement collectif .. MAINTIEN DE LA DELEGATION DE SERVICE PUBLIC : QUEL TYPE DE CONTRAT ... Ces dispositions permettent de renforcer le contrôle exercé sur les régies ... importantes que la concurrence est active (il est plus aisé de négocier.

régulation des marchés publics et des délégations de service public dans l'Union . création, de l'organisation, et du contrôle des services publics ; ... établissements ayant compétence pour gérer les crédits sur lesquels la dépense ... 34.1 Avant tout appel à la concurrence ou toute procédure de négociation par entente.

Le Syndicat mixte « Seine-et-Marne Numérique », établissement public créé . le suivi et le contrôle de la délégation de service public sem@fibre77 dédiée . rigoureux (se), très bon relationnel, esprit d'équipe, capacité de négociation, autonomie. . des objets permet de mieux gérer les services opérés par les collectivités.

. premier cursus dédié à la gestion active des contrats de délégation de service public, . définir une stratégie, conduire les échanges, conclure une négociation . Analyse des comptes : évolutions, comparaisons, cohérence, ratios, contrôle.

11 déc. 2003 . B – Les outils existants du contrôle de la performance des services d'eau et ... La délégation de service public confie tout ou partie du service .. des consultations organisées au terme des contrats ou lors de négociation.

19 avr. 2016 . Une délégation de service public est un contrat de concession au sens de .. de négocier avec les candidats, même en procédure formalisée. . choisit le délégataire », le juge administratif se limitant à contrôler si, au regard.

l'Institut dédié à ce mode de gestion des services publics. Le premier . notre Guide "Négociateur, gérer et contrôler une délégation de service public", publié par.

Unité Mixte de Recherche en Gestion des Services Publics. 1, quai Koch, BP 61039 . ENGEES cours délégation et contrat de service public. 09/2005 page 1.

5 avr. 2004 . M. Antoine Grand d'Esnon Directeur de Service Public 2000, ... contrôle local des moyens au suivi de la performance. . des services d'eau et d'assainissement - Comprendre pour gérer. .. principe de l'intuitu personae (négociation de gré à gré). .. secteur des marchés publics et des délégations.

prestataire privé permettant de gérer les services d'eau et d'assainissement. Les Délégations de Service Public (DSP) représentent la forme traditionnelle. La délégation .. Le contrôle de la collectivité page 37. - La qualité du ... la concurrence ou toute négociation non précédée d'un appel à la concurrence." Cependant.

Ceux-ci doivent s'organiser en association d'usagers afin de gérer le service de l'eau, soit ... tion, les communes assurant surtout un rôle de contrôle au niveau local (puisque la plupart des textes actuels .. tière de délégation des services publics soulignent que . sement d'une phase de négociation

entre l'autorité délé-

15 janv. 2004 . 73 contrats de délégation de service public de distribution d'eau en France, .. ou de le gérer pour son compte (J.F. Auby (1997)).

Il s'agit d'un ... qu'à un contrôle de conformité au cadre légal existant. . négociation. Mais, en

Conseil pour la gestion et la délégation des marchés forains. Auditer, contrôler, déléguer et optimiser la gestion des marchés forains . d'un marché forain,; Passation de délégations de service public (DSP) et de concession . Ingénierie contractuelle (élaboration de l'architecture contractuelle, négociation d'avenants, etc.).

2 sept. 2013 . On appelle délégation de service public un contrat en vertu duquel une autorité . D'autre part, elle peut bien entendu contrôler l'exécution du contrat et . Le service chargé de signer le contrat négocie avec un ou plusieurs.

